

Bijlage VWO
2021

tijdvak 3

oud programma

management & organisatie

Informatieboekje

Informatiebron 1

Balansen per 31 december voor winstverdeling van Leenders nv (x € 1.000)		
ACTIVA	31-12-2017	31-12-2016
Vaste activa		
Materiële vaste activa ¹⁾	157.000	159.200
Financiële vaste activa	<u>6.189</u>	<u>6.592</u>
	163.189	165.792
Vlottende activa		
Nog te ontvangen huren	1.830	1.025
Vooruitbetaalde belastingen en premies sociale verzekeringen	0	51
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>783</u>	<u>730</u>
	2.613	1.806
Liquide activa	<u>4.885</u>	<u>4.077</u>
	170.687	171.675

PASSIVA	31-12-2017	31-12-2016
Eigen vermogen²⁾	68.258	67.246
Langlopende voorzieningen	21.107	22.051
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	68.820	70.308
Overig lang vreemd vermogen	<u>4.116</u>	<u>3.687</u>
	72.936	73.995
Kortlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	1.488	1.488
Schulden aan leveranciers	828	736
Nog te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen	543	603
Vooruit ontvangen huren	<u>5.527</u>	<u>5.556</u>
	<u>8.386</u>	<u>8.383</u>
	170.687	171.675

bron: Jaarverslag 2017 Leenders nv (aangepast)

- noot 1 In 2017 zijn er geen materiële vaste activa gekocht of verkocht. De materiële vaste activa bestaan uitsluitend uit onroerend goed.
- noot 2 Het Eigen vermogen bestaat op 31 december 2016 onder andere uit een Geplaatst aandelenvermogen van 1.480.000 aandelen met een nominale waarde van € 2 per aandeel, een Agioreserve en een Herwaarderingsreserve. De verandering van de Herwaarderingsreserve in 2017 is alleen veroorzaakt door de herwaardering van de materiële vaste activa. Op 31 december 2017 is het aantal geplaatste aandelen toegenomen tot 1.510.000.

Informatiebron 2

	2017	2016
Verhuuropbrengsten bedrijfsruimten en parkeergelegenheid	15.106	15.000
Doorberekende servicekosten ¹⁾	<u>.....</u>	<u>2.400</u>
Brutohuuropbrengsten	17.400
Afschrijvingskosten onroerend goed	1.188	1.125
Overige kosten	<u>5.000</u>	<u>4.075</u>
	<u>6.188</u>	<u>5.200</u>
Nettohuuropbrengsten	12.200
Beheerskosten	1.087	1.044
Financieringsresultaat ²⁾	<u>.....</u>	<u>3.651</u>
	<u>.....</u>	<u>4.695</u>
Resultaat	7.505

bron: Jaarverslag 2017 Leenders nv (aangepast)

- noot 1 De servicekosten die door Leenders worden doorberekend aan de huurders, worden uitgedrukt in een percentage van de verhuuropbrengsten bedrijfsruimten en parkeergelegenheid. Dit percentage is in 2017 gelijk aan dat in 2016.
- noot 2 Het financieringsresultaat is het saldo van de financieringslasten over het gemiddeld vreemd vermogen en de financieringsopbrengsten over het gemiddelde saldo van de liquide middelen. De financieringslasten in 2017 zijn 4,70% van het gemiddeld vreemd vermogen in 2016. Over het gemiddelde saldo van de liquide middelen wordt een interestopbrengst van 1,78% geboekt. De gemiddelden worden berekend door het gemiddelde te nemen van de balansposten van 31 december 2016 en 31 december 2017.

Strategisch plan tot 2024 van de directie van Zaaier nv

Doelstelling directie

Onze doelstelling is binnen enkele jaren de winst te vergroten door de paracetamol zelf te produceren in Nederland. Wij kunnen dan snel en slagvaardig reageren op de wensen van afnemers en worden minder afhankelijk van leveranciers uit het buitenland.

Veronderstellingen

- We starten in Nederland met een productielijn met in totaal een maximale productieomvang van 8 miljoen doosjes per jaar.
- We gaan ervan uit dat in 2017 de productie en verkoop nog gelijk zullen zijn aan de verkoopaantallen van 2016 vanwege mogelijke opstartproblemen.
- We hebben innovatieve marketingstrategieën ter beschikking die een jaarlijkse afzetgroei mogelijk maken van 25% ten opzichte van het voorafgaande jaar. Met ingang van 2018 zal de jaarlijkse afzetgroei ingaan.

Hoewel we de eerste jaren in Nederland met hogere kosten rekening houden dan bij inkoop in India, rekenen we toch binnen enkele jaren een omslag naar een hogere winst dan te behalen bij inkoop in India.

Informatiebron 4

Informatie over de constante kosten als gevolg van de huur van het gebouw en de investering en financiering van productielijn

gebouw	huur per jaar	€ 155.000
productielijn	aanschafprijs	€ 3.900.000
	installatiekosten	€ 600.000
	restwaarde	€ 450.000
	sloopkosten	€ 120.000
	levensduur	10 jaar
	bijkomende constante kosten per jaar	€ 195.000
financiering	5% hypothecaire lening	€ 4.500.000

Het gebouw en de productielijn kunnen in gebruik worden genomen per 1 januari 2017.

Met de bank is overeengekomen dat voor het eerst in 2024 op de lening wordt afgelost.