

Bijlage VWO  
**2019**

tijdvak 2

**management & organisatie**

Informatieboekje

## Formuleblad

---

Voor beantwoording van de vragen 4 en 7 zijn de volgende formules beschikbaar:

- 4 formules voor samengestelde interest:

$$i = \frac{p}{100}$$

$$C = K \times (1 + i)^{-n}$$

$$C_n = T \times \frac{1 - (1 + i)^{-n}}{i}$$

$$E = K \times (1 + i)^n$$

$$E_n = T \times \frac{(1 + i) \times \{(1 + i)^n - 1\}}{i}$$

hierbij gebruikte symbolen:

C = contante waarde

E = eindwaarde

K = kapitaal

T = termijnbedrag

p = rentepercentage

n = aantal perioden

i = interest

somformule meetkundige reeks:

$$S = a \times \frac{r^n - 1}{r - 1}$$

hierbij gebruikte symbolen:

S = som van de getallen in een meetkundige reeks

a = aanvangsterm van de meetkundige reeks

r = reden van de meetkundige reeks

n = aantal termen van de meetkundige reeks

- 7 efficiencyresultaat:  $(sh - wh) \times sp$

sh = standaardhoeveelheid

wh = werkelijke hoeveelheid

sp = standaardprijs

### **Hungry Jack**

Hungry Jack is een van oorsprong Australische restaurantketen. Tegenwoordig is de restaurantketen in de gehele wereld vertegenwoordigd. De keten is bekend vanwege de befaamde Hungry Jackburger.

### **De Hungry Jackformule**

De menukaart van Hungry Jack is simpel. Op de menukaart kun je kiezen uit een losse Hungry Jackburger voor € 6 en het Hungry Jackburgermenu (Hungry Jackburger plus friet) voor € 10.



### **De organisatie**

Alle Hungry Jackrestaurants worden gerund door franchisenemers. Een franchisenemer is een zelfstandige ondernemer, die zich conformeert aan de formule van een keten. Hungry Jack heeft met deze franchisenemers een franchiseovereenkomst afgesloten, waarin dit is afgesproken.

### Franchiseovereenkomst

Enkele bepalingen uit de franchiseovereenkomst:

#### Artikel 1

Franchisegever biedt de franchisenemer het gebruik van het pand van de franchisegever en de ondernemingsnaam “Hungry Jack” met bijbehorend logo aan.

#### Artikel 2

2.1 Franchisenemer aanvaardt het aanbod van franchisegever zoals in artikel 1 is omschreven en betaalt aan franchisegever voor deze diensten 15% van de kalendermaandomzet.

2.2 Franchisenemer verschaft franchisegever iedere maand inzicht in de financiële administratie van de franchiseonderneming.

#### Artikel 3

3.1 Franchisenemer hanteert een ondernemingsvorm met rechtspersoonlijkheid.

3.2 Franchisenemer volgt de instructies van franchisegever op voor wat betreft bedrijfsbeheer, de bepaling van het assortiment, de reclame en de verkoopbevordering, de prijspolitiek, de administratie, het personeelsbeleid, de wijze van bereiding van producten en de kwaliteitsbewaking.

3.3 Franchisenemer is verplicht zijn ingrediënten in te kopen tegen de vastgestelde prijzen bij door het hoofdkantoor geselecteerde leveranciers.

#### Artikel 4

4.1 Franchisegever biedt franchisenemer de mogelijkheid vreemd vermogen aan te trekken bij franchisegever.

4.2 Franchisegever verschaft uitsluitend annuïteitenleningen.

#### Artikel 5

5.1 Franchisenemer kan de franchiseovereenkomst per aangetekende brief opzeggen, waarbij een opzegtermijn van drie maanden in acht moet worden genomen.

5.2 De franchiseovereenkomst wordt opgezegd als franchisenemer gedurende meer dan één jaar op rij een negatief resultaat presenteert.

5.3 Franchisegever is verplicht franchisenemer te informeren wanneer niet aan de normen wordt voldaan.

5.4 Franchisegever kan de franchiseovereenkomst opzeggen nadat franchisenemer in gebreke is gesteld.

*bron: De Nationale Franchise Gids (aangepast)*

## Informatiebron 3

### Bedrijfsgegevens franchisenemer

#### Financiële gegevens over het boekjaar 2018

oppervlakte restaurant	280 m <sup>2</sup>
gemiddelde weekafzet losse Hungry Jackburgers	1.600
gemiddelde weekafzet Hungry Jackburgermenu's	1.000
ingekocht aan rundvlees	€ 223.373,80 inclusief 6% btw
ingekocht aan overige ingrediënten	€ 123.342,00 inclusief 6% btw
aantal weken geopend	52

#### Balansgegevens (getallen x € 1)

	31-12-2018	31-12-2017
Inventaris	95.500	95.500
Voorraad rundvlees	5.850	1.300
Overige voorraad	1.500	1.500
Overige vlottende activa	14.048	11.462
Liquide middelen	<u>24.217</u>	<u>37.835</u>
	<b>141.115</b>	<b>147.597</b>
Aandelenkapitaal	38.126	38.126
Reserves	12.354	12.354
Onderhandse lening	30.000	40.000
Crediteuren	9.145	8.265
Overige kortlopende passiva	18.051	13.247
Rekening-courantkrediet	40.295	33.485
Resultaat	-/- <sup>1)</sup> <u>6.856</u>	<u>2.120</u>
	<b>141.115</b>	<b>147.597</b>

noot 1 -/- = negatief

## **Informatiebron 4**

---



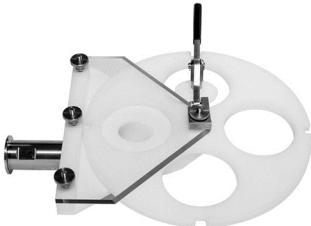
### **Voorcalculatorische gegevens van een hamburger in 2018 en 2019**

Eén hamburger bestaat voor 100% uit 110 gram rundvlees.

De inkoopprijs van een kilogram rundvlees is € 13,78 inclusief 6% btw.

## Informatiebron 5

### Investering in de nieuwe keukeninrichting

investering in de nieuwe keuken + stopbus + toestel		
nieuwe keuken		€ 36.700
stopbus		€ 6.900
toestel voor ronde hamburgers		€ 1.775
installatiekosten		€ 6.050

De automatische hamburgermaker bestaat uit een stopbus en een toestel voor ronde hamburgers.

Alle bovenstaande bedragen zijn inclusief 21% btw.

Overige gegevens over de gehele investering:

levensduur	6 jaar
restwaarde, exclusief 21% btw	€ 4.000
verwachte sloopkosten, exclusief 21% btw	€ 1.100

*bron: Pintroshop (aangepast)*

## Informatiebron 6

### Financiering en verwachte gevolgen voor personeelskosten als gevolg van de herinrichting keuken

#### Annuiteitenlening per 1 april 2019

soort lening	annuïteitenlening
looptijd	6 jaar
leenbedrag	investeringsbedrag exclusief 21% btw
annuïteit per kwartaal	€ 1.912,48
restschuld op 31 december 2019	€ 37.528,48

#### Besparing op personeelskosten vanaf 1 april 2019

besparing op arbeidsuren	3%
aantal fte tot 1 april 2019 (fte = full time equivalent en is 36 uur per week)	8
gemiddeld aantal werkweken per jaar per fte	48
doorbetaalde vakantieweken per jaar per fte <sup>1)</sup>	4
gemiddeld bruto-uurloon, exclusief 8% vakantietoeslag	€ 10,20 per uur
sociale lasten werkgever	28% van het brutoloon inclusief vakantiegeld

noot 1 De vakanties van medewerkers zijn gelijkmatig over het jaar verspreid.



## Informatiebron 7

### Balans Rumak nv

debet	balans Rumak nv per 31 december 2018 (getallen x € 1.000)			credit
Immateriële vaste activa	1.300	Maatschappelijk aandelenkapitaal <sup>1)</sup>	400	
Materiële vaste activa	3.400	Aandelen in portefeuille	<u>280</u>	
Vorraden	1.352			120
Debiteuren	754	Agioreserve		260
ING-bank	163	Algemene reserve		2.124
Kas	75	Herwaarderingsreserve		55
		Overige reserves		171
		Voorziening garantie		378
		Hypothecaire lening		1.700
		Onderhandse lening		1.215
		Crediteuren		371
		Rekening-courantkrediet Rabobank <sup>2)</sup>		200
	<u>      </u>	Resultaat voor belasting 2018		<u>450</u>
	7.044			7.044

noot 1 800.000 aandelen à € 0,50 nominale waarde

noot 2 Het maximum is € 300.000.

De beurskoers op 31 december 2018 is € 12,00.

## Informatiebron 8

---

### Resultatenrekening 2018 Rumak nv (getallen x € 1.000)

Omzet verkoop 3D-printers	6.548
Omzet 3D-printaccessoires en 3D-printdiensten	<u>7.104</u>
	<b>13.652</b>
Verbruik materialen	4.652
Overheadkosten	5.975
Dotatie aan Voorziening garantie	135
Verkoopkosten	2.440
Resultaat voor belasting	<u>450</u>
	<b>13.652</b>

## Informatiebron 9

---

### Winstverdeling 2018

Over het winstsaldo moet vennootschapsbelasting worden betaald volgens onderstaande tarieven:

voor dat deel van het winstsaldo	tarief
tot en met € 200.000	20%
boven € 200.000	25%

Voorstel directie met betrekking tot de verdeling van de winst 2018 na vennootschapsbelasting:

- Het dividend wordt als cashdividend uitgekeerd.
- cashdividend: 120%
- dividendbelasting: 15%
- De resterende winst wordt aan de algemene reserve toegevoegd.

## Informatiebron 10

### Informatie met betrekking tot de verwachte ontvangsten en verwachte uitgaven in het eerste kwartaal van 2019

#### Verwachte verkopen (getallen x € 1.000)

	3D-printers	3D-printaccessoires en 3D-printdiensten
januari 2019	520	500
februari 2019	510	490
maart 2019	532	504

90% van de verkopen vindt plaats op rekening. De krediettermijn debiteuren is anderhalve maand. De verkopen vinden gelijkmatig gespreid binnen een maand plaats.

#### Verwachte inkopen (getallen x € 1.000)

januari 2019	192
februari 2019	183
maart 2019	186

Alle inkopen vinden plaats op rekening. De krediettermijn crediteuren is twee maanden. De inkopen vinden gelijkmatig gespreid binnen een maand plaats.

#### Overige uitgaven, exclusief uitgaven voortvloeiend uit de winstverdeling (getallen x € 1.000)

januari 2019	577
februari 2019	571
maart 2019	582

Deze overige uitgaven vinden plaats in de maand waarop zij betrekking hebben.