

Bijlage HAVO  
**2018**

tijdvak 2

**management & organisatie**

Informatieboekje

### “Clean Shave by mail”

Nat scheren voor echte mannen is terug van weggeweest. Het geeft 's morgens een fris gevoel en een glad resultaat. Tot nu toe werd bij de drogist of in de supermarkt een pakje scheermesjes gekocht, maar omdat het niet bij de dagelijkse boodschappen hoort, worden de scheermesjes nogal eens vergeten.

“Clean Shave by mail” is een nieuw concept:

- U sluit een abonnement af.
- U ontvangt bij het afsluiten van het abonnement een starterset, bestaande uit een gratis handhouder en een set van vier scheermesjes.
- U ontvangt daarna steeds per maand een set van vier nieuwe scheermesjes.
- De levering gebeurt steeds op de vijfde werkdag van een maand.
- U betaalt per maand € 8 inclusief verzendkosten voor een set van vier nieuwe scheermesjes.
- U betaalt per automatische incasso één week voorafgaand aan de maand waarop het abonnement betrekking heeft.

### Afzetverwachtingen van Clean Shave

In december 2018 worden 8.000 abonnementen afgesloten die ingaan op 1 januari 2019. De eerste ontvangst via automatische incasso van abonnementsgelden vindt plaats in december 2018. Bestaande abonnees blijven geabonneerd en er komen op 1 april en op 1 oktober steeds nieuwe abonnees bij. De ontwikkeling van het aantal uitstaande abonnementen wordt hieronder weergegeven met behulp van indexcijfers. De abonnementen gaan in op de eerste dag van elke maand, te beginnen op 1 januari 2019.

<b>maanden</b>	<b>indexcijfers van het totaal aantal uitstaande abonnementen per maand in 2019 (100 indexpunten = 8.000 abonnementen)</b>
1 t/m 3	100
4 t/m 6	125
7 t/m 9	125
10 t/m 12	150

## Informatiebron 3

### Gegevens met betrekking tot de verwachte inkoop van de voorraad handhouders en scheermesjes

Clean Shave koopt de handhouders en scheermesjes in bij leverancier Da Nang Ltd. in Vietnam.

- Voor de eerste levering handhouders en scheermesjes in januari 2019 door Clean Shave aan haar abonnees worden op 1 november 2018 inkopen gedaan. Deze bestelling omvat twee delen:
  - deel 1: de totaal verwachte hoeveelheid af te leveren handhouders in 2019
  - deel 2: de in totaal verwachte hoeveelheid scheermesjes die in de maanden 1 tot en met 3 van 2019 wordt verkocht
- Betaling van deze bestelling van 1 november 2018 door Clean Shave zal in januari 2019 plaatsvinden.
- Clean Shave plaatst daarna elk kwartaal een nieuwe bestelling scheermesjes voor de volgende drie maanden.
- Da Nang Ltd. zorgt voor het transport naar Rotterdam. Levertijd is maximaal een maand na de besteldatum.

<b>prijzen<sup>1)</sup> geldig tot en met 31 december 2019</b>	
prijs van één handhouder	€ 2,50
prijs per scheermesje bij een bestelgrootte per keer:	
tot en met 50.000 scheermesjes	€ 0,10
vanaf 50.001 tot 200.000 scheermesjes	€ 0,08
≥ 200.000 scheermesjes	€ 0,06

noot 1 inclusief transport naar Rotterdam

### Verwachte kosten Clean Shave over 2019

#### Transportkosten

Vanaf de aankomst van de handhouders en scheermesjes in Rotterdam tot en met de aflevering in Utrecht zijn deze kosten € 150 per zending, ongeacht de omvang van de zending. Deze kosten worden contant betaald.

#### Afschrijvingskosten gebouw

De afschrijvingskosten van het gebouw zijn in 2019 € 8.820.

#### Afschrijvingskosten verpakkingsmachine

Voor het verpakken van de scheermesjes in pakjes van vier stuks in een speciale envelop beschikt Clean Shave over een nieuwe verpakkingsmachine. De aanschafwaarde van deze verpakkingsmachine is € 140.000. De machine wordt in vijf jaar lineair afgeschreven. De restwaarde van deze machine is € 5.000.

#### Verzendkosten

De verzendkosten van de enveloppen met de handhouders en scheermesjes zijn in totaal € 237.600.

#### Loonkosten

Clean Shave neemt twee medewerkers in dienst voor magazijn- en verpakkingswerkzaamheden. Daarnaast werkt op de administratie één administratief medewerker. Elke medewerker heeft per jaar een brutoloon van € 32.000. De dagelijkse leiding is in handen van een algemeen directeur. De algemeen directeur heeft een brutoloon van € 50.000.

Het brutoloon is exclusief 8% vakantiegeld. De sociale werkgeverslasten zijn 20% van het brutoloon plus vakantiegeld.

#### Reclamekosten

Clean Shave huurt een reclamebureau in dat zijn vergoeding als volgt heeft samengesteld:

- een vaste vergoeding van € 326.500
- een variabele vergoeding van € 5 per abonnee over het aantal abonnees aan het eind van 2019

### Fastned bv

Autofabrikanten investeren momenteel miljarden euro's in de ontwikkeling en productie van elektrische auto's. Deze auto's zien we dan ook in steeds grotere getale op de weg.

Fastned bouwt en exploiteert de infrastructuur die nodig is om al deze auto's snel op te laden. Fastned heeft in 2017 50 snellaadstations gebouwd en zal er in 2018 nog 30 bouwen.



De snellaadstations zijn overdekt, onbemand en allemaal voorzien van wifi. Elektrische auto's kunnen hier binnen twintig minuten worden opgeladen, terwijl het weliswaar goedkopere thuisladen acht uur duurt.

Fastned is een bedrijf dat elektriciteit (kWh) inkoopt bij energieleveranciers en verkoopt aan bestuurders van elektrische auto's. In de beginjaren waren er verliezen. Deze werden veroorzaakt door:

- de hoge kosten.  
Het bouwen van een station met een levensduur van 25 jaar vergt een investeringsbedrag van € 200.000 met een restwaarde van € 0.
- de geringe omzet.

De verwachting voor de toekomst is volgens Fastned zeer hoopvol. De Nederlandse overheid streeft naar een miljoen elektrische auto's in 2025. Tot nu toe stimuleerde zij dit met grote belastingvoordelen.

## Informatiebron 6

### Gerealiseerde financiële gegevens Fastned over 2017

#### afzetgegevens (kWh) en omzetgegevens

kwartaal	afzet (kWh)	omzet
1	109.423	€ 56.900
2	158.125	€ 75.900
3	267.778	€ 120.500
4	468.333	€ 192.800

debet	Balans per 31 december 2017		credit
Vaste activa	€ 14.511.573	Eigen Vermogen	-/- <sup>1)</sup> € 1.402.743
Vlottende activa	€ 4.348.113	Vreemd Vermogen lang	€ 16.064.017
		Vreemd Vermogen kort	<u>€ 4.198.412</u>
Totaal	€ 18.859.686	Totaal	€ 18.859.686

Resultaat 2017	
Omzet	€ 450.000
Inkoopwaarde energie	<u>€ 261.000</u>
Brutowinst	€ 189.000
Constante kosten laadstations	€ 450.000
Overige constante kosten	<u>€ 700.000</u>
Resultatenrekening	-/- <sup>1)</sup> € 961.000

noot 1 -/- betekent negatief.